



МИНСТРОЙ
РОССИИ

ИНЖИНИРИНГ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ:
ОТ ЗАМЫСЛА К РЕЗУЛЬТАТУ

ПАНЕЛЬНАЯ ДИСКУССИЯ

О внедрении в стадию архитектурно-строительного проектирования института технико-экономического обоснования

МУЗЫЧЕНКО СЕРГЕЙ ГРИГОРЬЕВИЧ

ЗАМЕСТИТЕЛЬ МИНИСТРА СТРОИТЕЛЬСТВА И ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ (ТЭО)

ПРОБЛЕМАТИКА



Значительная часть инвестиционно-строительного цикла тратится на перепроектирование объекта в ходе реализации проекта

В настоящее время не обеспечен принцип эффективности, так как решение о финансировании проекта принимается без оценки его оптимальности:

- 1) *экономность* – заданные результаты с использованием наименьшего объема средств;
- 2) *результативность* – наилучший результат с использованием определенного бюджетом объема средств*



Отсутствует необходимая исходно-разрешительная документация



Не подобраны оптимальные проектные решения

Практически в каждом случае ПД корректируется в ходе экспертизы и строительства



значительная часть финансирования проектно-изыскательских работ уже потрачена и последующая доработка требует незапланированных расходов
ситуация негативно влияет на дальнейшее качество реализации проекта

РЕШЕНИЕ



Установить точку контроля наличия исходно-разрешительной документации и оптимальных проектных решений на более ранней стадии – путем введения института ТЭО до начала подготовки ПД

ДЕЙСТВУЮЩАЯ ПРОЦЕССНАЯ МОДЕЛЬ ИНВЕСТИЦИОННО-СТРОИТЕЛЬНОГО ЦИКЛА



ВЛИЯНИЕ ОШИБОК НА РЕАЛИЗАЦИЮ ПРОЕКТА

Объект:
Мостовой переход через р. Лена
в районе г. Якутска



2022 г.

175 353 587, 37 тыс. руб.

Стоимость проекта при первоначальном направлении на экспертизу

ПИР $\approx$ 3.4 млрд руб.

Выездное совещание ФАУ «Главгосэкспертиза России» по **обсуждению вариантов оптимизации** мостового перехода*

Рассмотрены варианты оптимизации технических решений:

- трассировки объекта;
- доставки материалов из местных карьеров;
- оптимизации поперечников автодорожных подходов и мостового перехода

ПЕРЕПРОЕКТИРОВАНИЕ

Май 2023 г.

131 292 225,04 тыс. руб.

Уточненная стоимость проекта после перепроектирования

Сентябрь 2023 г.

122 926 161 тыс. руб.

Стоимость проекта по итогу проведения экспертизы

Экономия средств бюджета по результатам оптимизации проектных решений составила 52,42 млрд руб. или 30% от первоначальной стоимости проекта

*Поручение Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации М.Ш. Хуснуллина от 14.04.2023 № МХ-П49-22пр о продолжении работы по оптимизации проекта

УТОЧНЕНИЕ СТОИМОСТИ СТРОИТЕЛЬСТВА В ХОДЕ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА



- на стадии включения проекта в РОКС отсутствует проектировщик – невозможно разработать основные проектные решения (в том числе в варианном исполнении), определить ТЭП
- на стадии подготовки ПД средства на ПИР уже потрачены – выбор вариантов проектных решений и ТЭП потребует перепроектирования

Подготовка ТЭО оптимальна на стадии разработки задания на проектирование, когда есть проектировщик, но не выбраны окончательные проектные решения

ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ (ТЭО)

ИНСТРУМЕНТ ПРОФИЛАКТИКИ НАРУШЕНИЙ / ОШИБОК ПРИ ПРОЕКТИРОВАНИИ (инструмент управления рисками)

ПОМОЖЕТ ЗАКАЗЧИКУ НА НАЧАЛЬНОЙ СТАДИИ ПРОЕКТИРОВАНИЯ:



определить **основные технико-экономические показатели** объекта



определить **соответствие стоимости** строительства выделенным из бюджета **лимитам** (исходя из принципа оптимальности и определенного на этой стадии «коридора параметров»)



выбрать **место размещения объекта** (на основе технико-экономического сравнения вариантов)



разработать **основные проектные решения** (на основе технико-экономического сравнения вариантов)

Заказчик не обладает профессиональными компетенциями в проектировании, разработка задания на проектирование и выбор решений по объекту должны происходить при обязательном участии профессиональных проектировщиков

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ = УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТОМ

ПРЕДЛАГАЕМАЯ ПРОЦЕССНАЯ МОДЕЛЬ ИНВЕСТИЦИОННО-СТРОИТЕЛЬНОГО ЦИКЛА





МИНСТРОЙ
РОССИИ

**СПАСИБО
ЗА ВНИМАНИЕ!**